



ТАБЛИЦА ИСХОДНЫХ ДАННЫХ

[illegible]

А.В. Бакутин

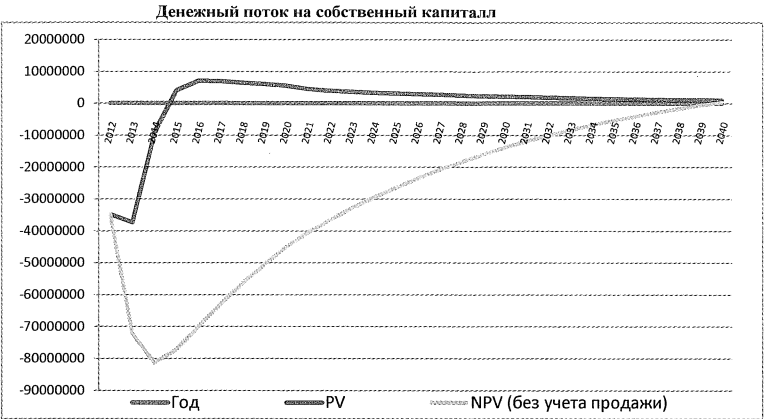


Приложение 2.3.1
к инвестиционной программе ООО "БСК"
по развитию систем электроснабжения
на 2012-2016 годы

Финансовая модель по проекту инвестиционной программы
Реконструкция объектов для кв.2008, 2011, 2037, 2032

Исходные данные	Значение
Общая стоимость объекта, руб. без НДС	(46 025 520)
Прочие расходы, руб. без НДС на объект	
Срок амортизации, лет	15-30
Кол-во объектов, ед.	6
Затраты на ремонт объекта, руб. без НДС	0
Первый ремонт объекта, лет после постройки	6
Периодичность ремонта объекта, лет	6-20
Прочие расходы при эксплуатации объекта, руб. без НДС	(224 549 203)
Возникновение прочих расходов, лет после постройки	1
Периодичность, расходов, лет	
Налог на прибыль, %	20%
Прочие расходы, руб. без НДС в месяц	
Рабочий капитал в % от выручки	10%
Срок кредита	
Ставка по кредиту	
Ставка по кредиту без учета субсидирования	
Доля заемных средств	0
Ставка дисконтирования на собственный капитал	13%
Доля собственных средств	100
WACC	

Собственный капитал	
Простой период окупаемости, лет	6,84
Дисконтированный период окупаемости, лет	12,12
NPV через 10 лет, руб.	-10 950 615
Целесообразность реализации проекта	



Год	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
Период	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
Прогноз инфляции	1,2269	1,1059	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1100	
Кумулятивная инфляция	1,2269	1,3568	1,4995	1,6573	1,8317	2,0243	2,2373	2,4727	2,7328	3,0203	3,3380	3,6892	4,0773	4,5062	4,9803	5,5042	6,0832	6,7232	7,4304	8,2121	9,0760	10,0308	11,0861	12,2523	13,5413	14,9658	16,5402	18,2803	20,2911
Доход, руб. без НДС	918 184	3 889 429	5 114 051	7 516 734	15 783 330	16 572 496	17 401 121	18 271 177	19 184 736	20 143 973	21 151 171	22 208 730	23 319 166	24 485 125	25 709 381	26 994 850	28 344 592	29 761 822	31 249 913	32 812 409	34 453 029	36 175 681	37 984 465	39 883 688	41 877 872	43 971 766	46 170 354	48 478 872	50 902 815
Кредит, руб.																													
Основной долг на начало периода	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Поступление кредита	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Погашение основного долга	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Начисление процентов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
БДР, руб.																													
Доход	918 184	3 889 429	5 114 051	7 516 734	15 783 330	16 572 496	17 401 121	18 271 177	19 184 736	20 143 973	21 151 171	22 208 730	23 319 166	24 485 125	25 709 381	26 994 850	28 344 592	29 761 822	31 249 913	32 812 409	34 453 029	36 175 681	37 984 465	39 883 688	41 877 872	43 971 766	46 170 354	48 478 872	50 902 815
Операционные расходы																													
Ремонт объекта	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расходы при эксплуатации объекта всего, руб. без НДС	(355 140)	(1 332 818)	(1 665 983)	(2 318 306)	(4 586 010)	(4 815 311)	(5 056 076)	(5 308 880)	(5 574 324)	(5 853 040)	(6 145 692)	(6 452 977)	(6 775 626)	(7 114 407)	(7 470 127)	(7 843 634)	(8 235 815)	(8 647 606)	(9 079 986)	(9 533 986)	(10 010 685)	(10 511 219)	(11 036 780)	(11 588 619)	(12 168 050)	(12 776 453)	(13 415 275)	(14 086 039)	(14 790 341)
Налог на имущество																													
ЕВИТА	563 044	2 556 611	3 448 068	5 198 429	11 197 319	11 757 185	12 345 045	12 962 297	13 610 412	14 290 932	15 005 479	15 755 753	16 543 541	17 370 718	18 239 254	19 151 216	20 108 777	21 114 216	22 169 927	23 278 423	24 442 344	25 664 461	26 947 684	28 295 069	29 709 822	31 195 313	32 755 079	34 392 833	36 112 474
Амортизация	-	(826 862)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)	(1 131 006)
ЕВИТ	563 044	1 729 749	2 317 062	4 067 423	10 066 313	10 626 179	11 214 039	11 831 291	12 479 406	13 159 926	13 874 473	14 624 747	15 412 535	16 239 712	17 108 247	18 020 210	18 977 771	19 983 210	21 038 921	22 147 417	23 311 338	25 045 666	26 328 889	27 676 273	29 091 027	30 576 518	32 136 283	33 774 037	35 493 679
Проценты	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прибыль до налогообложения	563 044	1 729 749	2 317 062	4 067 423	10 066 313	10 626 179	11 214 039	11 831 291	12 479 406	13 159 926	13 874 473	14 624 747	15 412 535	16 239 712	17 108 247	18 020 210	18 977 771	19 983 210	21 038 921	22 147 417	23 311 338	25 045 666	26 328 889	27 676 273	29 091 027	30 576 518	32 136 283	33 774 037	35 493 679
Налог на прибыль	(112 609)	(345 950)	(463 412)	(813 485)	(2 013 263)	(2 125 236)	(2 242 808)	(2 366 258)	(2 495 881)	(2 631 985)	(2 774 895)	(2 924 949)	(3 082 507)	(3 247 942)	(3 421 649)	(3 604 042)	(3 795 554)	(3 996 642)	(4 207 784)	(4 429 483)	(4 662 268)	(5 009 133)	(5 265 778)	(5 535 255)	(5 818 205)	(6 115 304)	(6 427 257)	(6 754 807)	(7 098 736)
Чистая прибыль	450 435	1 383 799	1 853 650	3 253 938	8 053 051	8 500 944	8 971 231	9 465 033	9 983 525	10 527 941	11 099 578	11 699 798	12 330 028	12 991 769	13 686 598	14 416 168	15 182 217	15 986 568	16 831 136	17 717 934	18 649 070	20 036 533	21 063 111	22 141 019	23 272 821	24 461 214	25 709 027	27 019 230	28 394 943
Денежный поток на собственный капитал, руб.																													
ЕВИТ	563 044	1 729 749	2 317 062	4 067 423	10 066 313	10 626 179	11 214 039	11 831 291	12 479 406	13 159 926	13 874 473	14 624 747	15 412 535	16 239 712	17 108 247	18 020 210	18 977 771	19 983 210	21 038 921	22 147 417	23 311 338	25 045 666	26 328 889	27 676 273	29 091 027	30 576 518	32 136 283	33 774 037	35 493 679
Амортизация	-	826 862	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006	1 131 006
Проценты	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Налог на прибыль	(112 609)	(345 950)	(463 412)	(813 485)	(2 013 263)	(2 125 236)	(2 242 808)	(2 366 258)	(2 495 881)	(2 631 985)	(2 774 895)	(2 924 949)	(3 082 507)	(3 247 942)	(3 421 649)	(3 604 042)	(3 795 554)	(3 996 642)	(4 207 784)	(4 429 483)	(4 662 268)	(5 009 133)	(5 265 778)	(5 535 255)	(5 818 205)	(6 115 304)	(6 427 257)	(6 754 807)	(7 098 736)
НДС	(5 285 688)	(2 437 368)	620 652	935 717	2 015 518	2 116 293	2 034 875	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Изменения в рабочем капитале	(91 818)	(297 124)	(122 462)	(240 268)	(826 660)	(78 917)	(82 862)	(87 006)	(91 356)	(95 924)	(100 720)	(105 756)	(111 044)	(116 596)	(122 426)	(128 547)	(134 974)	(141 723)	(148 809)	(156 250)	(164 062)	(172 265)	(180 878)	(189 922)	(199 418)	(209 389)	(219 859)	(230 852)	(242 394)
Инвестиции	(29 927 976)	(16 097 544)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Изменения финансовых обязательств	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Чистый денежный поток	(34 855 047)	(16 621 375)	3 482 846	5 080 393	10 372 915	11 669 326	12 054 250	10 509 033	11 023 175	11 563 023	12 129 865	12 725 048	13 349 990	14 006 180	14 695 178	15 418 627	16 178 249	16 975 851	17 813 333	18 692 690	19 616 014	20 483 063	21 501 028	22 569 892	23 692 198	24 870 620	26 107 963	27 407 174	28 771 344
Накопленный ЧДП	(34 855 047)	(51 476 422)	(47 993 575)	(42 913 182)	(32 540 268)	(20 870 941)	(8 816 692)	1 692 342	12 715 516	24 278 540	36 408 404	49 133 452	62 483 442	76 489 622	91 184 800	106 603 427	122 781 676	139 757 527	157 570 860	176 263 550	195 879 565	216 362 628	237 863 656	260 433 548	284 125 746	308 996 366	335 104 330	362 511 503	391 282 848
Коэффициент дисконтирования	1,000	0,941	0,832	0,737	0,652	0,577	0,511	0,452	0,400	0,354	0,313	0,277	0,245	0,217	0,192	0,170	0,150	0,133	0,118	0,104	0,092	0,082	0,072	0,064	0,057	0,050	0,044	0,039	
PV	(34 855 047)	(15 636 074)	2 899 457	3 742 840	6 762 796	6 732 755	6 154 726	4 748 461	4 407 764	4 091 708	3 798 488	3 526 434	3 274 001	3 039 759	2 822 383	2 620 646	2 433 412	2 259 630	2 098 323	1 948 591	1 809 594	1 672 195	1 553 362	1 442 994	1 340 485	1 245 274	1 156 838	1 074 696	998 396
NPV (без учета продажи)	(34 855 047)	(50 491 121)	(47 591 664)	(43 848 825)	(37 086 029)	(30 353 274)	(24 198 548)	(19 450 087)	(15 042 323)	(10 950 615)	(7 152 127)	(3 625 693)	(351 692)	2 688 067	5 510 450	8 131 095	10 564 507	12 824 137	14 922 460	16 871 051	18 680 645	20 352 839	21 906 201	23 349 195	24 689 680	25 934 954	27 091 792	28 166	

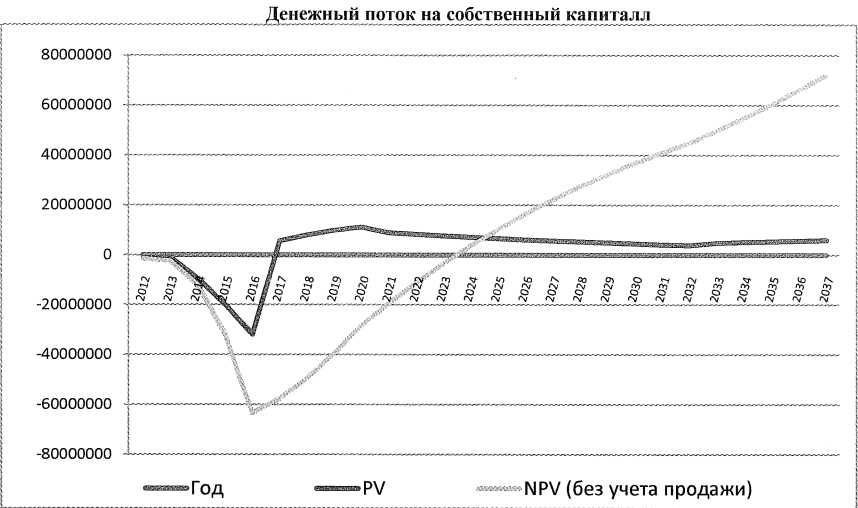


Приложение 2.3.2
к инвестиционной программе ООО "БСК"
по развитию систем электроснабжения
на 2012-2016 годы

Финансовая модель по проекту инвестиционной программы
Реконструкция ПС "Кристалл"

Исходные данные	Значение
Общая стоимость объекта, руб. без НДС	(78 182 590)
Прочие расходы, руб. без НДС на объект	
Срок амортизации, лет	15
Кол-во объектов, ед.	6
Затраты на ремонт объекта, руб. без НДС	0
Первый ремонт объекта, лет после постройки	6
Периодичность ремонта объекта, лет	6-20
Прочие расходы при эксплуатации объекта, руб. без НДС	
Возникновение прочих расходов, лет после постройки	
Периодичность расходов, лет	
Налог на прибыль, %	20%
Прочие расходы, руб. без НДС в месяц	
Рабочий капитал в % от выручки	10%
Срок кредита	
Ставка по кредиту	
Ставка по кредиту без учета субсидирования	
Доля заемных средств	0
Ставка дисконтирования на собственный капитал	13%
Доля собственных средств	100
WACC	

Собственный капитал	
Простой период окупаемости, лет	8,54
Дисконтированный период окупаемости, лет	11,49
NPV через 10 лет, руб.	-19 477 673
Целесообразность реализации проекта	



Год	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Период	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	34	35	36	37	38
Прогноз инфляции	1,2269	1,1059	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052
Кумулятивная инфляция	1,2269	1,3568	1,4995	1,6573	1,8317	2,0243	2,2373	2,4727	2,7328	3,0203	3,3380	3,6892	4,0773	4,5062	4,9803	5,5042	6,0832	6,7232	7,4304	8,2121	9,0760	10,0308	11,0861	12,2523	13,5413	14,9658
Доход, руб. без НДС	0	0	0	0	4 855 214	10 195 949	16 058 620	22 482 068	29 507 715	30 983 100	32 532 255	34 158 868	35 866 812	37 660 152	39 543 160	41 520 318	43 596 334	45 776 150	48 064 958	50 468 206	52 991 616	55 643 422	58 427 931	61 351 781	64 421 946	67 645 749

Кредит, руб.	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
Основной долг на начало периода	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Поступление кредита	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Погашение основного долга	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Начисление процентов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

БДР, руб.																										
Доход	0	0	0	0	4 855 214	10 195 949	16 058 620	22 482 068	29 507 715	30 983 100	32 532 255	34 158 868	35 866 812	37 660 152	39 543 160	41 520 318	43 596 334	45 776 150	48 064 958	50 468 206	52 991 616	55 643 422	58 427 931	61 351 781	64 421 946	67 645 749
Операционные расходы																										
Ремонт объекта	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие расходы при эксплуатации объекта всего, руб. без НДС																										
Налог на имущество (После ввода объекта в эксплуатацию)	-	-	-	-																						
ЕВИТДА	0	0	0	0	4 855 214	10 195 949	16 058 620	22 482 068	29 507 715	30 983 100	32 532 255	34 158 868	35 866 812	37 660 152	39 543 160	41 520 318	43 596 334	45 776 150	48 064 958	50 468 206	52 991 616	55 643 422	58 427 931	61 351 781	64 421 946	67 645 749
Амортизация	-	-	-	-	(798 197)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(2 634 379)	(1 836 182)	-	-	-	-	-
ЕВИТ	-	-	-	-	4 057 017	7 561 570	13 424 241	19 847 689	26 873 335	28 348 721	29 897 876	31 524 489	33 232 432	35 025 773	36 908 780	38 885 938	40 961 954	43 141 771	45 430 578	48 632 023	52 991 616	55 643 422	58 427 931	61 351 781	64 421 946	67 645 749
Проценты	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прибыль до налогообложения	-	-	-	-	4 057 017	7 561 570	13 424 241	19 847 689	26 873 335	28 348 721	29 897 876	31 524 489	33 232 432	35 025 773	36 908 780	38 885 938	40 961 954	43 141 771	45 430 578	48 632 023	52 991 616	55 643 422	58 427 931	61 351 781	64 421 946	67 645 749
Налог на прибыль	-	-	-	-	(811 403)	(1 512 314)	(2 684 848)	(3 969 538)	(5 374 667)	(5 669 744)	(5 979 575)	(6 304 898)	(6 646 486)	(7 005 155)	(7 381 756)	(7 777 188)	(8 192 391)	(8 628 354)	(9 086 116)	(9 726 405)	(10 598 323)	(11 128 684)	(11 685 586)	(12 270 356)	(12 884 389)	(13 529 150)
Чистая прибыль	-	-	-	-	3 245 614	6 049 256	10 739 393	15 878 151	21 498 668	22 678 977	23 918 301	25 219 591	26 585 946	28 020 618	29 527 024	31 108 751	32 769 563	34 513 417	36 344 463	38 905 619	42 393 293	44 514 738	46 742 344	49 081 425	51 537 557	54 116 599

Денежный поток на собственный капитал, руб.																										
ЕВТ	-	-	-	-	4 057 017	7 561 570	13 424 241	19 847 689	26 873 335	28 348 721	29 897 876	31 524 489	33 232 432	35 025 773	36 908 780	38 885 938	40 961 954	43 141 771	45 430 578	48 632 023	52 991 616	55 643 422	58 427 931	61 351 781	64 421 946	67 645 749
Амортизация	-	-	-	-	798 197	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	2 634 379	1 836 182	-	-	-	-	-
Проценты	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Налог на прибыль	-	-	-	-	(811 403)	(1 512 314)	(2 684 848)	(3 969 538)	(5 374 667)	(5 669 744)	(5 979 575)	(6 304 898)	(6 646 486)	(7 005 155)	(7 381 756)	(7 777 188)	(8 192 391)	(8 628 354)	(9 086 116)	(9 726 405)	(10 598 323)	(11 128 684)	(11 685 586)	(12 270 356)	(12 884 389)	(13 529 150)
НДС	(221 532)	(147 815)	(1 731 900)	(4 098 851)	(7 220 362)	1 835 271	2 890 552	4 046 772	4 647 865	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Изменения в рабочем капитале	-	-	-	-	(485 521)	(534 074)	(586 267)	(642 345)	(702 565)	(147 539)	(154 916)	(162 661)	(170 794)	(179 334)	(188 301)	(197 716)	(207 602)	(217 982)	(228 881)	(240 325)	(252 341)	(265 181)	(278 451)	(292 385)	(307 017)	(322 380)
Инвестиции	-	(821 197)	(9 621 665)	(22 771 394)	(44 968 334)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Изменения финансовых обязательств	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Чистый денежный поток	(1 452 266)	(969 012)	(11 353 565)	(26 870 245)	(48 630 406)	10 001 242	15 694 466	21 933 368	28 094 758	25 182 227	26 414 174	27 707 719	29 065 941	30 492 073	31 989 513	33 561 824	35 212 751	36 946 224	38 766 371	40 517 886	42 140 952	44 249 557	46 463 894	48 789 040	51 230 540	53 794 219
Накопленный ЧДП	(1 452 266)	(2 421 279)	(13 774 843)	(40 645 089)	(89 275 495)	(79 274 253)	(63 579 786)	(41 646 418)	(13 551 661)	11 630 567	38 044 741	65 752 460	94 818 401	125 310 474	157 299 987	190 861 811	226 074 562	263 020 786	301 787 157	342 305 043	384 445 995	428 695 552	475 159 446	523 948 486	575 179 026	628 973 245
Коэффициент дисконтирования	1,000	0,941	0,832	0,737	0,652	0,577	0,511	0,452	0,400	0,354	0,313	0,277	0,245	0,217	0,192	0,170	0,150	0,133	0,118	0,104	0,092	0,111	0,111	0,111	0,111	
PV	(1 452 266)	(911 570)	(9 451 801)	(19 795 912)	(31 705 408)	5 770 334	8 013 369	9 910 497	11 234 066	8 911 019	8 271 644	7 678 513	7 128 239	6 617 690	6 143 964	5 704 376	5 296 440	4 917 855	4 566 489	4 223 724	3 887 538	4 903 396	5 148 771	5 406 426	5 676 975	5 961 062
NPV (без учета продаж)	(1 452 266)	(2 363 836)	(11 815 638)	(31 611 550)	(63 316 958)	(57 546 624)	(49 533 255)	(39 622 758)	(28 388 692)	(19 477 673)	(11 206 029)	(3 527 516)	3 600 723	10 218 413	16 362 377	22 066 752	27 363 193	32 281 048	36 847 537	41 071 261	44 958 799	49 862 195	55 010 967	60 417 393	66 094 368	72 055 429
IRR	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	3,1%	8,1%	11,6%	14,2%	16,0%	17,4%	18,5%	19,3%	20,0%	20,5%	20,9%	21,3%	21,6%	21,8%	22,0%	22,1%	22,2%
PP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DPP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Заместитель генерального директора

А.В. Бакунин

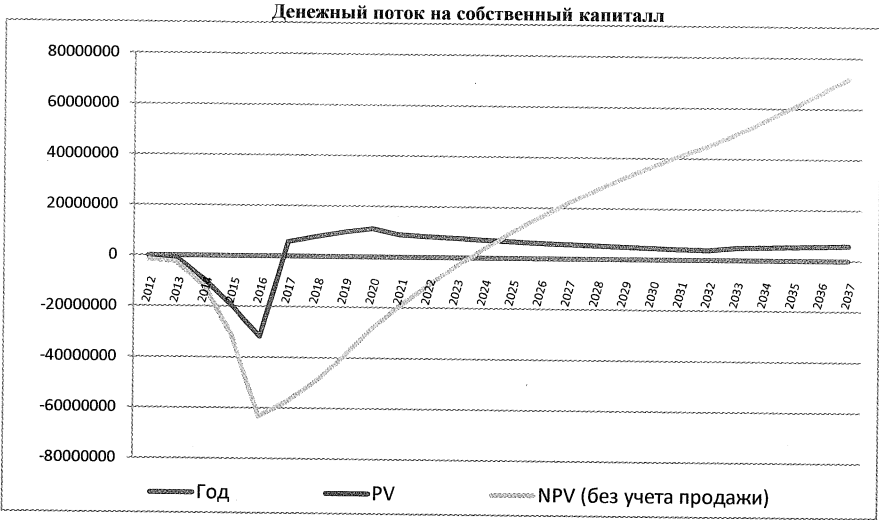


Приложение 2.3.3.
к инвестиционной программе ООО "БСК"
по развитию систем электроснабжения
на 2012-2016 годы

Финансовая модель по проекту инвестиционной программы
Монтаж системы АИИС КУЭ

Исходные данные	Значение
Общая стоимость объекта, руб. без НДС	(13 985 149)
Прочие расходы, руб. без НДС на объект	
Срок амортизации, лет	10
Кол-во объектов, ед.	85
Затраты на ремонт объекта, руб. без НДС	-1 640 654
Первый ремонт объекта, лет после постройки	4
Периодичность ремонта объекта, лет	4
Прочие расходы при эксплуатации объекта, руб. без НДС	
Возникновение прочих расходов, лет после постройки	
Периодичность расходов, лет	
Налог на прибыль, %	20%
Прочие расходы, руб. без НДС в месяц	
Рабочий капитал в % от выручки	10%
Срок кредита	
Ставка по кредиту	
Ставка по кредиту без учета субсидирования	
Доля заемных средств	0
Ставка дисконтирования на собственный капитал	13%
Доля собственных средств	100
WACC	

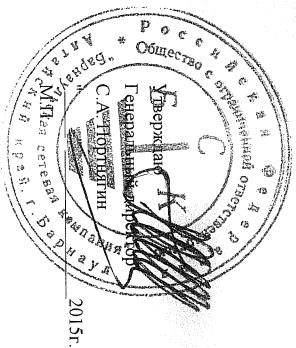
Собственный капитал	
Простой период окупаемости, лет	2,82
Дисконтированный период окупаемости, лет	3,29
NPV через 10 лет, руб.	11 016 937
Целесообразность реализации проекта	



Год	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Период	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
Прогноз инфляции	1,2269	1,1059	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052	1,1052
Кумулятивная инфляция	1,2269	1,3568	1,4995	1,6573	1,8317	2,0243	2,2373	2,4727	2,7328	3,0203	3,3380	3,6892	4,0773	4,5062	4,9803	5,5042	6,0832	6,7232	7,4304	8,2121	9,0760	10,0308	11,0861	12,2523
Доход, руб. без НДС	0	0	2 745 561	13 273 371	19 269 366	2 294 655	2 410 289	2 506 700	2 606 969	2 711 247	2 819 697	2 932 485	3 049 784	3 171 776	3 298 647	3 430 593	3 567 816	3 710 529	3 858 950	4 013 308	4 173 841	4 340 794	4 514 426	4 695 003
Кредит, руб.																								
Основной долг на начало периода	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Поступление кредита	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Погашение основного долга	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Начисление процентов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Б/ДР, руб.																								
Доход	0	0	2 745 561	13 273 371	19 269 366	2 294 655	2 410 289	2 506 700	2 606 969	2 711 247	2 819 697	2 932 485	3 049 784	3 171 776	3 298 647	3 430 593	3 567 816	3 710 529	3 858 950	4 013 308	4 173 841	4 340 794	4 514 426	4 695 003
Операционные расходы	-	-	-	-	(146 441)	(146 441)	(54 915)	(85 424)	-	(146 441)	(146 441)	(54 915)	(207 458)	(81 356)	(192 203)	(193 898)	(54 915)	(207 458)	3 858 950	4 013 308	4 173 841	4 340 794	4 514 426	4 695 003
Ремонт объекта	-	-	-	-	(43 000)	(140 454)	(157 410)	(40 683)	-	(47 300)	(154 499)	(173 151)	(44 752)	-	(47 300)	(154 499)	(173 151)	(44 752)	(419 702)	-	(47 300)	(154 499)	(173 151)	(44 752)
Прочие расходы при эксплуатации объекта всего, руб. без НДС	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Налог на имущество (После ввода объекта в эксплуатацию)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ЕВГТДА	0	0	2 745 561	13 273 371	19 079 925	2 007 760	2 197 964	2 380 594	2 606 969	2 517 506	2 518 757	2 704 419	2 797 575	3 090 420	3 059 143	3 082 195	3 339 750	3 458 320	3 357 892	3 821 105	4 024 167	4 100 871	4 341 275	4 503 811
Амортизация	-	-	(47 778)	(203 838)	(378 738)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)	(466 172)
ЕВГТ	-	-	2 697 783	13 069 533	18 701 187	1 541 588	1 731 792	1 914 422	2 140 797	2 051 335	2 052 585	2 238 247	2 331 404	2 624 248	2 592 972	2 616 023	2 873 579	2 992 148	2 891 720	3 354 933	3 557 996	3 634 699	3 875 103	4 037 639
Проценты	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прибыль до налогообложения	-	-	2 697 783	13 069 533	18 701 187	1 541 588	1 731 792	1 914 422	2 140 797	2 051 335	2 052 585	2 238 247	2 331 404	2 624 248	2 592 972	2 616 023	2 873 579	2 992 148	2 891 720	3 354 933	3 557 996	3 634 699	3 875 103	4 037 639
Налог на прибыль	-	-	(539 557)	(2 613 907)	(3 740 237)	(308 318)	(346 358)	(382 884)	(428 159)	(410 267)	(410 517)	(447 649)	(466 281)	(524 850)	(518 594)	(523 205)	(574 716)	(598 430)	(578 344)	(670 987)	(711 599)	(726 940)	(775 021)	(807 528)
Чистая прибыль	-	-	2 158 227	10 455 626	14 960 950	1 233 271	1 385 434	1 531 538	1 712 638	1 641 068	1 642 068	1 790 598	1 865 123	2 099 399	2 074 377	2 092 819	2 298 863	2 393 719	2 313 376	2 683 947	2 846 397	2 907 759	3 100 083	3 230 111
Денежный поток на собственный капитал, руб.																								
ЕВГТ	-	-	2 697 783	13 069 533	18 701 187	1 541 588	1 731 792	1 914 422	2 140 797	2 051 335	2 052 585	2 238 247	2 331 404	2 624 248	2 592 972	2 616 023	2 873 579	2 992 148	2 891 720	3 354 933	3 557 996	3 634 699	3 875 103	4 037 639
Амортизация	-	-	47 778	203 838	378 738	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172	466 172
Проценты	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Налог на прибыль	-	-	(539 557)	(2 613 907)	(3 740 237)	(308 318)	(346 358)	(382 884)	(428 159)	(410 267)	(410 517)	(447 649)	(466 281)	(524 850)	(518 594)	(523 205)	(574 716)	(598 430)	(578 344)	(670 987)	(711 599)	(726 940)	(775 021)	(807 528)
НДС	-	(258 001)	(348 523)	606 525	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Изменения в рабочем капитале	-	-	(274 556)	(1 052 781)	(599 600)	1 697 471	(11 563)	(9 641)	(10 027)	(10 428)	(10 845)	(11 279)	(11 730)	(12 199)	(12 687)	(13 195)	(13 722)	(14 271)	(14 842)	(15 436)	(16 053)	(16 695)	(17 363)	(18 058)
Инвестиции	-	(1 433 341)	(4 681 802)	(5 247 000)	(2 623 006)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Изменения финансовых обязательств	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Чистый денежный поток	-	(1 691 342)	(3 098 877)	5 202 246	12 115 509	3 395 340	1 844 133	1 986 494	2 167 209	2 095 238	2 095 821	2 250 148	2 317 991	2 551 797	2 526 288	2 544 222	2 755 970	2 844 045	2 769 364	3 133 109	3 294 941	3 355 662	3 553 549	3 676 652
Накопленный ЧДП	-	(1 691 342)	(4 790 219)	412 027	12 527 536	15 922 876	17 767 009	19 753 503	21 920 712	24 015 950	26 111 771	28 361 920	32 313 906	34 865 703	37 391 992	39 574 650	42 330 620	45 174 665	47 944 029	51 077 138	54 372 079	57 727 741	61 281 290	64 957 942
Коэффициент дисконтирования	1,000	0,941	0,832	0,737	0,652	0,577	0,511	0,452	0,400	0,354	0,313	0,277	0,245	0,217	0,192	0,170	0,150	0,133	0,118	0,104	0,092	0,098	0,111	0,111
PV	-	(1 591 081)	(2 579 804)	3 832 611	7 898 909	1 958 981	941 588	897 589	866 587	741 424	656 310	623 573	568 473	553 816	485 203	432 432	414 533	378 567	326 217	326 606	303 961	329 070	393 777	407 418
NPV (без учета продажи)	-	(1 591 081)	(4 170 885)	(338 273)	7 560 636	9 519 617	10 505 255	11 399 461	12 266 048	13 007 472	13 663 782	14 287 355	14 855 828	15 408 019	15 893 223	16 325 655	16 740 187	17 117 757	17 457 872	17 784 478	18 088 439	18 417 509	18 821 885	19 229 303
IRR	0,0%	0,0%	0,0%	11,3%	89,4%	96,3%	98,0%	98,9%	99,4%	99,6%	99,7%	99,8%	99,8%	99,8%	99,8%	99,8%	99,8%	99,8%	99,8%	99,8%	99,8%	99,9%	99,9%	99,9%
PP	-	-	-	2,65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DPP	-	-	-	-	3,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Заместитель генерального директора

А.В. Бакунин

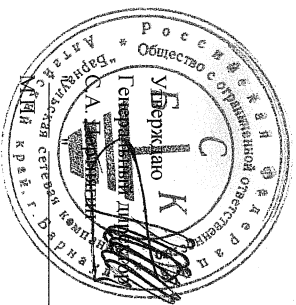


Финансовый план на период реализации инвестиционной программы

№ п/п	Показатели	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Всего		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
I	Выручка от реализации товаров (работ, услуг), всего	1970,133	2212,370	2428,678	2713,980	2853,965	2941,747	3122,137	3313,611	3516,847	25073,528	0,000	
	в том числе:												
1.1	Выручка от основной деятельности	1958,244	2176,521	2416,735	2636,183	2728,165	2896,747	3075,637	3265,461	3466,882	24620,573	0,000	
1.2	Выручка от электромонтажных работ										0,000		
1.3	Выручка от технологического присоединения	11,950	35,850	11,943	77,797	125,800	45,000	46,500	48,150	49,965	452,955		
II	Расходы по текущей деятельности, всего	1923,805	2134,713	2374,629	2638,342	2693,653	2886,747	3072,137	3255,611	3466,847	24446,484	0,000	
I	Материальные расходы, всего	355,036	394,090	437,440	485,558	538,970	598,256	664,065	737,112	818,194	5028,721	0,000	
	в том числе:												
1.1	Топливо	9,327	10,333	11,492	12,756	14,159	15,717	17,445	19,364	21,494	132,108		
1.2	Сырье, материалы, запасные части, инструменты	67,784	75,241	83,517	92,704	102,901	114,221	126,785	140,731	156,212	960,096		
1.3	Покупная электроэнергия на технолог. нужды	277,925	308,496	342,431	380,098	421,909	468,319	519,834	577,016	640,488	3936,517		
2	Расходы на оплату труда с учетом ЕСН	204,253	226,309	246,965	273,916	304,811	332,912	365,962	402,306	442,271	2801,705		
	Расходы на оплату труда в тарифе	203,722	224,094	246,504	271,154	298,270	328,097	360,906	396,997	436,697	2766,441		
	Расходы на оплату труда в инвест. составляющей	0,531	2,215	2,461	2,761	6,541	4,815	5,036	5,309	5,574	35,264		
3	Амортизационные отчисления	36,840	27,619	35,963	49,850	45,934	45,934	47,000	50,000	55,000	394,139		
	Амортизация в тарифе	22,273	27,619	28,919	34,446	45,934	45,934	47,000	50,000	55,000	357,125		
	Амортизация в инвестициях	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	37,014		
4	Налоги и сборы, всего	14,567	0,000	7,044	15,404	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		
5	Прочие расходы, всего	0,300	0,350	0,380	0,450	0,520	0,580	0,600	0,630	0,680	4,490		
	в том числе:	1327,376	1486,346	1651,881	1828,568	1803,419	1909,064	1994,510	2065,563	2150,702	16217,429	0,000	
5.1	Ремонт основных средств (подрядным способом)	9,520	10,567	11,730	9,600	10,656	11,189	11,748	12,336	12,952	100,298		
5.3	Платежи по аренде и лизингу	33,198	38,471	43,008	44,513	46,071	47,684	49,353	51,080	52,868	406,245		
5.4	Инфраструктурные платежи рынка (услуги по передаче)	1078,376	1218,565	1376,978	1376,978	1459,597	1547,172	1640,003	1738,403	1842,707	13276,778		
III	Валовая прибыль (I р. - II р.)	46,388	77,657	54,049	75,638	160,312	55,000	50,000	58,000	50,000	627,044		
IV	Внебалансовые доходы и расходы (сальдо)	0,487	0,487	0,487	0,487	0,487	0,487	0,487	0,487	0,487	4,383		
I	Внебалансовые доходы, всего	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	1228,680	0,000	
	в том числе:												
1.1	Доходы от участия в других организациях (дивиденды от ДЗО)										0,000		
1.2	Проценты от размещения средств										0,000		
2	Внебалансовые расходы, всего	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	1224,297	0,000	
	в том числе:												
2.1	Проценты по обслуживанию кредитов	14,300	15,730	16,517	17,342	18,209	19,120	20,076	21,080	22,134	164,507		
V.	Прибыль до налогообложения (III + IV)	46,875	78,144	54,536	76,125	160,799	55,487	50,487	58,487	50,487	631,427		
VI	Налог на прибыль	9,375	15,629	10,907	15,225	32,160	11,097	10,097	11,697	10,097	126,285		
VII	Чистая прибыль	37,500	62,515	43,629	60,900	128,639	44,390	40,390	46,790	40,390	505,142		
VIII	Направления использования чистой прибыли	37,500	62,515	43,629	60,900	128,639	44,390	40,390	46,790	40,390	505,142	0,000	
	в том числе:												
1	Фонд накопления										0,000		
2	Резервный фонд										0,000		
3	Выплата дивидендов										0,000		
4	Прочие расходы из прибыли (тех. присоединение)	7,250	42,806	10,113	48,402	86,112	30,000	30,000	30,000	30,000	314,684		
5	Прочие расходы из прибыли (инвест. программа)	22,378	30,089	24,931	0,000	28,918	14,390	10,390	16,790	10,390	84,141		
6	Прочие расходы из прибыли	7,872	-10,380	8,585	12,498	13,609	14,390	10,390	16,790	10,390	84,141		
IX	Изменение дебиторской задолженности	5,312	14,650	12,760	0,000	0,000	-15,000	-17,000	-12,000	-18,000	-29,278		
1	Увеличение дебиторской задолженности	5,312	14,650	12,760			15,000	17,000	12,000	18,000	62,000		
2	Сокращение дебиторской задолженности										0,000		
X	Изменение кредиторской задолженности	5,942	15,185	6,626	5,546	6,159	-18,000	-16,000	-18,000	-20,652	-33,194		
1	Увеличение кредиторской задолженности	5,942	15,185	6,626	5,546	6,159	18,000	16,000	18,000	20,652	72,652		
2	Сокращение кредиторской задолженности										0,000		
XI	Сальдо (+ увеличение; - сокращение)	574,430	637,617	707,755	785,608	872,025	959,228	1055,151	1160,666	1276,732	8029,213	0,000	
	в том числе на:												
1	Финансирование инвестиционной программы										0,000		
1.1	в т.ч. в части ДПМ										0,000		
2	Прочие цели (пополнение оборотных средств)	574,430	637,617	707,755	785,608	872,025	959,228	1055,151	1160,666	1276,732	8029,213		
XII	Погашение заемных средств	565,461	650,650	707,200	795,350	892,450	968,005	1067,500	1175,353	1283,000	8104,969	0,000	
	в том числе по:												
1	Инвестиционной программе										0,000		
1.1	в т.ч. в части ДПМ										0,000		
2	Прочие цели (пополнение оборотных средств)	565,461	650,650	707,200	795,350	892,450	968,005	1067,500	1175,353	1283,000	8104,969	0,000	
XIII	Возмещаемый НДС (поступления)										0,000		
XIV	Купля/продажа активов										0,000		
1	Покупка активов (акций, долей и т.п.)										0,000		
2	Продажа активов (акций, долей и т.п.)										0,000		
XV	Средства, полученные от допэмиссии акций										0,000		
XVI	Капитальные вложения	66,468	100,514	71,007	98,252	160,964	75,934	77,000	80,000	85,000	815,140		
	финансирование инвестиционной программы	66,468	100,514	71,007	98,252	160,964	75,934	77,000	80,000	85,000	497,206		
	прочие капитальные вложения	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000					317,934		
XVI	Всего поступления	2687,086	3001,693	3279,579	3641,655	3868,669	4052,494	4330,807	4622,796	4948,100	34432,875		
	(I р. + I п. IV р. + 2 п. IX р. + 1 п. X р. + XI р. + XIII р. + 2 п. XIV р. + XV р.)												
XVII	Всего расходы	2669,615	3024,571	3276,574	3633,352	3869,326	4049,882	4331,767	4626,694	4946,630	35292,42		
	(II р. - 3 п. II р. + 2 п. IV р. + 1 п. IX р. + 2 п. X р. + VI р. + VIII р. + XII р. + 1 п. XIV р. + XVI р.)												
	Сальдо (+ профицит; - дефицит)	17,471	-22,878	3,006	8,302	-0,657	2,612	-0,960	-3,898	1,470	4,469		
	Справочно:												
1	ЕВГТДА	98,015	121,493	107,015	143,317	224,942	120,541	117,563	129,567	127,621	1190,074		
2	Долг на конец периода												
3	Прогноз тарифов												

Заместитель генерального директора

А.В. Вакунин



2015г.

Финансовая модель
по годам до 2020 года включительно

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Итого
Выручка	1970,193	2212,370	2428,678	2713,980	2853,965	2941,747	3122,137	3313,611	3516,847	25073,528
Услуги по передаче	1958,244	2176,521	2416,735	2636,183	2728,165	2896,747	3075,637	3265,461	3466,882	24620,573
Технологическое присоединение	11,950	35,850	11,943	77,797	125,800	45,000	46,500	48,150	49,965	452,955
Обслуживание										0,000
Прочее										0,000
Себестоимость	1923,805	2134,713	2374,629	2638,342	2693,653	2886,747	3072,137	3255,611	3466,847	24446,484
Прямая себестоимость										0,000
Продукт 1										0,000
Продукт 2										0,000
Продукт 3										0,000
Обслуживание										0,000
Прочее										0,000
Накладные расходы										0,000
Операционная прибыль	46,388	77,657	54,049	75,638	160,312	55,000	50,000	58,000	50,000	627,044
Внерезилиационные расходы	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	1224,297
Проценты	14,300	15,730	16,517	17,342	18,209	19,120	20,076	21,080	22,134	164,507
Налог на прибыль	9,375	15,629	10,907	15,225	32,160	11,097	10,097	11,697	10,097	126,285
Чистая прибыль/убыток	37,500	62,515	43,629	60,900	128,639	44,390	40,390	46,790	40,390	505,142
Чистая прибыль с учетом субсидий по процентам	37,500	62,515	43,629	60,900	128,639	44,390	40,390	46,790	40,390	505,142
Операционный денежный поток										
Поступления	2112,655	2364,075	2571,824	2856,046	2996,644	3093,267	3275,657	3462,131	3671,367	26403,666
Услуги по передаче	1958,244	2176,521	2416,735	2636,183	2728,165	2896,747	3075,637	3265,461	3466,882	24620,573
Сокращение дебиторской задолженности	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	15,000	17,000	12,000	18,000	62,000
Увеличение кредиторской задолженности	5,942	15,185	6,626	5,546	6,159	0,000	0,000	0,000	0,000	39,458
Технологическое присоединение	11,950	35,850	11,943	77,797	125,800	45,000	46,500	48,150	49,965	452,955
Обслуживание										0,000
Прочее (внерезилиационные доходы)	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	136,520	1228,680
Выбытия	2037,685	2273,407	2498,367	2739,750	2815,912	3005,943	3187,267	3371,341	3578,630	25508,301
Платежи по прямой себестоимости	1886,965	2107,095	2338,666	2588,492	2647,719	2840,813	3025,137	3205,611	3411,847	24052,345
Услуги по передаче										0,000
Продукт 2										0,000
Продукт 3										0,000
Обслуживание										0,000
Прочее	9,375	15,629	10,907	15,225	32,160	11,097	10,097	11,697	10,097	126,285
Заводские расходы (внерезилиационные расх	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	136,033	1224,297
Увеличение дебиторской задолженности	5,312	14,650	12,760	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	32,722
Сокращение кредиторской задолженности	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	18,000	16,000	18,000	20,652	72,652
Процентные платежи (справочно)	14,300	15,730	16,517	17,342	18,209	19,120	20,076	21,080	22,134	164,507
Итого операционный денежный поток	74,970	90,669	73,458	116,296	180,732	87,324	88,390	90,790	92,738	895,365
Инвестиционный денежный поток										
Поступления										
Выбытия	66,468	100,514	71,007	98,252	160,964	75,934	77,000	80,000	85,000	815,140
Итого инвестиционный денежный поток	-66,468	-100,514	-71,007	-98,252	-160,964	-75,934	-77,000	-80,000	-85,000	-815,140
Финансовый денежный поток										
Поступления	574,430	637,617	707,755	785,608	872,025	959,228	1055,151	1160,666	1276,732	8029,213
Эмиссия акций										0,000
Привлечение кредитов	574,430	637,617	707,755	785,608	872,025	959,228	1055,151	1160,666	1276,732	8029,213
Выбытия	565,461	650,650	707,200	795,350	892,450	968,005	1067,500	1175,353	1283,000	8104,969
Погашение кредитов и займов	565,461	650,650	707,200	795,350	892,450	968,005	1067,500	1175,353	1283,000	8104,969
Выплата дивидендов										0,000
Итого финансовый денежный поток	8,969	-13,033	0,555	-9,742	-20,425	-8,777	-12,349	-14,687	-6,268	-75,756
Итого денежный поток	17,471	-22,878	3,006	8,302	-0,657	2,612	-0,960	-3,898	1,470	4,469
Меры господдержки										0,000
Реструктуризация дефицитных кредитов										0,000
Увеличение капитализации										0,000
Субсидирование процентной ставки (рестр)										0,000
Субсидирование процентной ставки										0,000
Итого денежный поток	17,471	-22,878	3,006	8,302	-0,657	2,612	-0,960	-3,898	1,470	4,469
Нарастающим итогом	17,471	-5,407	-2,401	8,302	5,244	7,857	6,897	2,999	4,469	
Кредиты на начало	102,000	110,969	97,936	98,492	88,750	68,325	59,548	47,199	32,512	
Кредиты на конец	110,969	97,936	98,492	88,750	68,325	59,548	47,199	32,512	26,244	

Заместитель генерального директора по развитию

А.В. Бакунин